

FORM PPS (PRACTICAL PROBLEM SOLVING)

Tema Improvement:

Optimasi Cost per Analysis melalui Standard Costing System di Laboratorium

I. INITIAL PROBLEM PERCEPTION

Biaya analisa tidak terukur per parameter serta tidak ada transparansi komponen biaya

A. CLARIFY THE PROBLEM

- Overcost tidak terdeteksi pada beberapa parameter analisa
- Inefisiensi proses analisa
- Risiko under/over pricing analisa

2. REAL PROBLEM

Terdapat 58 parameter analisa yang tidak memiliki struktur breakdown (reagen, manpower, depresiasi yang jelas)

B. LOCATED AREA POINT OF CAUSE



3. POINT OF CAUSE

Identifikasi komponen biaya parameter analisa yang belum tepat

C. GRAPS SITUATION AT POINT OF CAUSE

Man	Personil kurang disiplin dalam pencatatan penggunaan consumable
Method	Tidak ada standard costing framework
Machine	Tidak ada sistem tracking penggunaan alat
Material	Tidak ada consumption control biaya analisa terbesar
Enviro	-

D. BASIC CAUSE/EFFECT INVESTIGATION

Potential Problem	Investigasi	WAR	WSN	Status
Pendekatan trial & error berdasarkan pengalaman masing-masing analis	Jumlah trial & error	Keputusan parameter berdasarkan pengalaman dan article penelitian	Menggunakan Framework (limah (screening parameter))	✗
Belum ada standar pemilihan metode analisa	Proses pencarian metode yang cocok dengan matriks	Tidak ada kriteria baku dalam memilih metode (SNI, ISO, AOAC, dll)	Ada decision criteria (jenis sampel, tujuan analisa, limit deteksi, dll)	✗
Progress tidak terdokumentasi per trial	Terdapat development cost namun tidak ada dokumentasi trial	Tidak ada pencatatan progress per trial	Setiap trial terdokumentasi (bahan, volume, kondisi)	✗
Belum ada template dokumentasi trial	Dokumentasi hanya pada hasil akhir (report)	Jumlah trial berulang namun tidak terdokumentasi	Jumlah trial lebih sedikit namun informatif	✗

4. DIRECT CAUSE

Tidak ada sistem terintegrasi untuk membuat struktur komponen biaya analisa

5. 5 WHY CAUSE INVESTIGATION



Disetujui	Diperiksa	Dibuat
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
Nama: Fida Farhana	Nama: M Zakiy A	Nama: Stevianova H

5. ROOT CAUSE

Belum ada sistem standar costing biaya yang terintegrasi dari manajemen sebagai standar hitung laboratorium

G. COUNTERMEASURE

A. Alternatif Perbaikan



B. Rencana Perbaikan

Waktu (Jadwal)	Waktu (Jadwal)	Waktu (Jadwal)	Waktu (Jadwal)	Waktu (Jadwal)
Penyusunan framework standard costing laboratorium	Penyusunan framework standard costing laboratorium	Penyusunan framework standard costing laboratorium	Penyusunan framework standard costing laboratorium	Penyusunan framework standard costing laboratorium
Penyusunan template standard costing (Excel)	Penyusunan template standard costing (Excel)	Penyusunan template standard costing (Excel)	Penyusunan template standard costing (Excel)	Penyusunan template standard costing (Excel)
Training & sosialisasi ke semua	Training & sosialisasi ke semua	Training & sosialisasi ke semua	Training & sosialisasi ke semua	Training & sosialisasi ke semua
Implementasi penuh standard costing	Implementasi penuh standard costing	Implementasi penuh standard costing	Implementasi penuh standard costing	Implementasi penuh standard costing
Monitoring & evaluasi berkala	Monitoring & evaluasi berkala	Monitoring & evaluasi berkala	Monitoring & evaluasi berkala	Monitoring & evaluasi berkala

C. Implementasi



6. STANDARISASI

TEMPLATE STANDARD COSTING (EXCEL) - STRUKTUR SEDERHANA													
A. BAHAN (MATERIAL)					B. ALAT (EQUIPMENT)			C. WAKTU ANALISA (MAN-HOURS)			TOTAL BIAYA PER ANALISA		
No	Nama Bahan	Satuan	Kuantitas per analisis	Total Biaya (Rp)	No	Nama Alat	Jumlah pemakaian per analisis	Total Biaya (Rp)	No	Nama Waktu		Jumlah Waktu per analisis	Total Biaya (Rp)
1	Reagen A	ml	2.00	100.000	1	HP/LC	0.50	10.000	1	Analisa	0.25	60.000	45.000
2	Reagen B	ml	1.50	100.000	2	Spektrofotometer	0.20	20.000	4	Revisi/rewriter	0.25	75.000	18.750
3	Standard	mg	0.20	200.000		Timbangan Analitik	0.10	5.000					
4	Chemicalia	g	1.00	2.000									
TOTAL BAHAN BAKAH					635.500	TOTAL ALAT ALAT			25.000	TOTAL WAKTU ANALISA			63.750

A + B + C =

745.750

Rupiah

7. NEXT PROJECT

- Alignment biaya analisa dengan Oracle
- Perhitungan akurasi pricelist untuk jasa eksternal